

DIAGNOSTIC

Une démarche globale de A à Z en mode projet

Impact & valeur ajouté

L'objectif final est de permettre aux structures de l'ESS qui intégreront la démarche d'anticiper les contraintes ou obligations liées au financement, d'envisager plus sereinement le développement de son offres de services et de ses projets associés, contribuant ainsi à développer la structure et pérenniser des emplois.



DIAGNOSTIC

Pourquoi réaliser un diagnostic

Les structures de l'économie sociale et solidaire (ESS) sont en pleine croissance mais doivent faire face à d'importantes mutations, tant internes (changement d'échelle, investissement dans de nouveaux secteurs d'activités,), qu'externes (réformes territoriales, évolution technologique, baisse des fonds publics...).

La presse et les supports plus spécialisés se font chaque jour l'écho de la contrainte budgétaire et de ses multiples conséquences sur le fonctionnement des pouvoirs publics mais aussi sur le secteur ESS en particulier. L'accès aux ressources est donc devenu plus « concurrentiel »

Dans une étude récente réalisée à la demande de la Chambre française d'Economie Sociale et Solidaire (ESS France) sont identifiés parmi les freins majeurs au développement des structures de l'ESS : la capacité à se financer, l'évolution des politiques publiques et le niveau de « profitabilité ».

Dans ce contexte incertain il est important pour les structures de se préparer et d'anticiper les impacts des évolutions en cours.

Prendre un temps de « recul » sur son organisation et se poser quelques questions stratégiques avec l'appui d'un regard extérieur peut contribuer à poser un diagnostic et faciliter des choix.



DIAGNOSTIC

De quel diagnostic parle-t-on ?

Nous proposons plusieurs clés d'entrée pour ce diagnostic :

- Quel est mon « offre de service » ?
- Quelle communication sur ces offres ?
- Quelles sont mes pratiques et mes outils de gestion ?
- Quelles sont mes sources de financement ?
- Quelles sont mes cibles
- Comment évoluent-elles ?
- Quels sont mes leviers d'actions ?
- Votre structure est-elle sécurisée en cas de Contrôle du Service Fait ?
- Votre structure est-elle sécurisée financièrement ?
- Comment anticiper les mutations et transitions numériques ?

« La révolution numérique ne peut se résumer à un enjeu purement économique. C'est également un levier de transformation sociale, et la transition digitale qu'elle requiert est un changement dans la relation au savoir et aux autres. L'ESS, par son positionnement privilégié de trait d'union entre les dimensions économique et sociale, a un rôle particulièrement important à y jouer » (...) « L'ESS s'est focalisée sur l'innovation sociale, sans la valoriser et donc sans la financer systématiquement, et est restée plutôt en retrait sur l'innovation technique, qui, elle, est mo-nétisable, mais nécessite des efforts importants de recherche-développement pour lesquels elle n'est pas toujours organisée »



DIAGNOSTIC

De quel diagnostic parle-t-on ?

Ces technologies peuvent constituer des apports décisifs en termes d'outils d'accompagnement des projets et d'aide à leur réalisation, facilitant ainsi les opportunités de réponse à des appels d'offres ou des appels à projet de façon collective et sécurisée.

Elles peuvent aussi permettre :

- d'ancrer une pratique de mutualisation de compétence
- de développer durablement des emplois nouveaux
- de réduire significativement les déplacements physiques

AZ Projet (structure ESUS) s'inscrit pleinement dans ce mouvement et la recherche de solutions adaptées à chaque structure, il est proposé :

- un projet hautement collaboratif, permettant aux Associations, Collectivités, Structures de l'ESS d'envisager le financement et le déploiement de projets tout en limitant les risques
- une adhésion aux valeurs coopératives de l'ESS
- une approche innovante de formation, d'accompagnement et de professionnalisation
- une logique d'économie d'échelle, d'énergie et de consommation
- une technologie numérique multi-canal



DIAGNOSTIC

De quel diagnostic parle-t-on ?

Cet ensemble vise à sécuriser les structures dans leurs démarches projet et les financements obtenus. Grâce à l'expérience terrain accumulé depuis plus de 20 ans d'expérience, l'objectif est maintenant de transférer les acquis de ces expériences vers les structures à travers une démarche d'accompagnement sur mesure.

Cette démarche permet à AZ Projet d'élargir son réseau et ses connaissances, de faire connaître autrement les possibilités offertes, de développer concrètement une approche collaborative entre « entreprise privée » et « structures associatives ». Les structures qui s'impliqueraient dans le projet sont en effet des « partenaires à part entière » pour l'ensemble des acteurs.

Quel déroulement pour ce diagnostic ?

Nous nous engageons auprès de votre structure (si celle-ci rentre dans les critères des structures que nous accompagnons) pour un diagnostic de votre organisation.

Notre intervention se déroulera en trois temps :

- 1) une rencontre dans vos locaux, réalisée par l'un de nos experts avec vos équipes dédiées.
- 2) A la suite de cette rencontre, nous procéderons au dépouillement des données recueillies et à la construction du rapport de diagnostic.
- 3) Un rendez-vous sera organisé afin de vous présenter ce rapport ainsi que les constats et préconisations associées.



www.azprojet.fr

(c) Copyright